

# Regulierung und Vertrieb

Chancen integrierter Ansätze

Über zwei Drittel der Bankprojekte sind regulatorisch getrieben, wodurch marktorientierte Vorhaben oft vernachlässigt werden. Auch für Banken und Sparkassen bleibt der regulatorische Druck bestehen. Ein effizienter, schlanker End-to-End-Ansatz hilft, diese Anforderungen zu bewältigen und gleichzeitig den Vertrieb zu stärken. Einige Institute haben bereits Maßnahmen wie ein regulatorisches Projektportfoliomanagement umgesetzt – ein wichtiger Schritt hin zu einem Strategie-basierten Umsetzungsansatz der regulatorischen Vorgaben. Wir unterstützen Sie mit praxisorientierten Lösungen, die auf die Größe und die Bedürfnisse Ihres Institutes abgestimmt sind.

- 1. Der Impuls soll Gremienmitgliedern in 60 Minuten die Zusammenfassung liefern, welche Anforderungen an die Ergebnisse des Bewertungsprozesses gestellt werden. Der Vortrag soll Benchmarks liefern, wie sich Kreditinstitute im fordernden Wettbewerb um Neukredite, Kapitalanforderungen, Liquidität und Fachkräfte mit smarten Prozessen behaupten können.**
- 2. In weiteren bis zu 180 min sollen gemeinsam konkrete Ableitungen für die wesentlichen Teilbereiche der Jahresstrategie erarbeitet werden.**

## Kernanliegen





- Überblick zum Stand der Wertkonzepte und deren Funktion auf die Bank
- Wandel der aufsichtlichen Erwartungshaltung an die finanzwirtschaftliche Immobilienbewertung
- Best Practice für schnelle und valide Bewertungsprozesse, die die Kreditentscheidung flankieren
- Besicherte Kreditforderungen managen und monitoren – Benchmarks
- Optimale Refinanzierungsstrukturen

## Inhalt

- **Wertkonzepte im Überblick:** Fokus auf Markt- und Beleihungswerte sowie Anforderungen der CRR-Novelle.
- **ESG-Potentiale nutzen:** Neue Geschäftsmöglichkeiten durch ESG-konforme Prozesse und nachhaltige Kreditprodukte.
- **Effiziente Kreditentscheidungsprozesse:** Schnelle und verlässliche Bewertungsprozesse, die zu Ihren Ressourcen passen.
- **Überprüfung und Monitoring gemäß Art. 208 CRR III:** Praktische Ansätze zur Umsetzung, die eine frühzeitige Risikowahrnehmung ermöglichen.
- **Refinanzierung und Sicherheitenmanagement:** Optimale Strukturen für eine gesunde Finanzbasis, ohne den Verwaltungsaufwand unnötig zu erhöhen.
- Gemeinsame **Strategieansätze für das Institut:**
  - **Kredit- und Risikostrategie:** Fokussierung auf nachhaltige, regional orientierte Produkte.
  - **Personalstrategie:** Effiziente Nutzung der vorhandenen Ressourcen und gezielte Schulungsmaßnahmen.
  - **IT-Strategie:** Kostengünstige Lösungen, die trotzdem den regulatorischen Anforderungen gerecht werden.

Durch diesen kompakten Ansatz unterstützen wir Sie, regulatorische Anforderungen effizient zu integrieren, ohne den Blick auf Ihre Kernaktivitäten zu verlieren.

## Ihre Dozenten

<b>Markus Thormann</b> <b>Vorstand</b>		<b>Jürgen Müller</b> <b>Leitender Berater</b>	
+49 151 15696528 markus.thormann@vdpconsulting.de		+49 151 41407022 juergen.mueller@vdpconsulting.de	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategie- und Change-Prozesse im Bereich Immobilienbewertung</li> <li>• Sicherstellung regulatorischer Anforderungen aus Basel, CRR, CRD, MaRisk, PfandBG, BelWertV und EBA-Guidelines</li> <li>• Implementierung und Restrukturierung von Bewertungsprozessen, inkl. Einführung von neuer Bewertungssoftware und Sicherstellung bspw. der BelWertV</li> <li>• Zertifizierter Gutachter seit 2013</li> <li>• Dozent Internationale Immobilienbewertung an verschiedenen Hochschulen</li> </ul> <div style="text-align: right;">   </div>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spezialist für Kredit-Prozesse, EBA-Guidelines, MaRisk, BelWertV und CRR</li> <li>• Projekte zu den Themen Forbearance und RWA-Optimierung (Realkredite sowie auch Einführung der Kreditrisikominderung finanzieller Sicherheiten im erweiterten Standardansatz)</li> <li>• Rollierende Projekte zu MaRisk-Novellierungen / § 44 KWG Bereinigungen mit Bezug zum Kreditgeschäft bei In- und Auslandsbanken</li> <li>• Dozent Kreditgeschäft an verschiedenen Hochschulen, wie bspw. ADG Montabaur</li> </ul> <div style="text-align: right;">   </div>	